



RELATÓRIO DA DIRETORIA

O primeiro trimestre de 2026 mostrou um desempenho econômico/financeiro muito bom. Neste período o clube apresentou um superávit de R\$637 mil. No mesmo período de 2025, o resultado foi um superávit de aproximadamente R\$ 405 mil. E a razão desse resultado foi toda devido ao desempenho operacional do clube.

Neste período, tivemos 89.000 mil acessos ao clube, uma queda de 13% em relação ao mesmo período de 2025. Com a entrada de novos associados houve um crescimento de 6,9% no quadro social. Nesse momento o clube conta com 1.939 associados em suas diversas categorias.

Nesse período nossa receita bruta cresceu ótimos 17,5% enquanto nossos custos operacionais subiram nominalmente 4,9%. Mas nossas receitas sociais, que são as mais importantes para o clube subiram 21,7%. Continuamos a preservar a infraestrutura do clube desembolsando R\$ 164 mil em pequenas manutenções e mais R\$ 388 mil em investimentos. Na soma destas duas rubricas, que representam melhorias físicas para o clube, investimos um total de R\$ 552 mil. Atualmente o endividamento oneroso do clube encontra-se no nível de R\$1.077 mil tendo diminuído 15% em um ano. Os impostos que estavam em atraso foram quitados e no final do trimestre dispúnhamos de R\$213 mil em caixa.

Esperamos, e continuamos trabalhando para que 2026 continue apresentando bons resultados.

O detalhamento de toda a situação exposta acima está presente nas tabelas apresentadas a seguir.

A diretoria coloca-se inteiramente à disposição para esclarecer qualquer dúvida que se faça necessário.

Atenciosamente,

Sergio G. Bonocielli Junior
Presidente

Marino Tadashi Adati
Vice-Presidente

BALANCETE			
ATIVO	31.03.2026	31.03.2025	NOTA
CIRCULANTE	2.581.987,81	2.294.807,71	
DISPONIVEL	213.531,33	242.349,21	
CAIXA	2.549,40	1.871,08	
BANCOS	19.252,66	46.759,69	4.1.1
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	191.729,27	193.718,44	4.1.2
CRÉDITOS	1.777.339,62	1.569.029,32	
CRÉDITOS A RECEBER	1.742.123,15	1.559.356,53	4.2.1
ADIANTAMENTOS	35.216,47	9.672,79	4.2.2
ESTOQUES	78.076,51	62.003,95	
MATERIAIS ESPORTIVOS/CONSUMO	78.076,51	62.003,95	4.3.1
VALORES DIFERIDOS	513.040,35	421.425,23	
DESPESAS ANTECIPADAS OU A VENCER	513.040,35	421.425,23	4.4.1
NÃO CIRCULANTE	139.656.010,60	137.974.912,07	
VALORES E BENS	18.433,83	4.620,00	
APLICAÇÕES DIVERSAS	4.620,00	4.620,00	5.1.1
DEPÓSITOS P/ RECURSOS	13.813,83	-	5.1.2
INVESTIMENTOS	1.000,00	1.000,00	
PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	1.000,00	1.000,00	5.2.1
IMOBILIZADO	139.636.576,77	137.969.292,07	
IMOBILIZAÇÕES TANGÍVEIS	140.489.131,02	138.731.677,83	5.3.1
/-/DEPRECIações ACUMULADAS	852.554,25	762.385,76	5.3.2
TOTAL DO ATIVO	142.237.998,41	140.269.719,78	

BALANCETE			
PASSIVO	31.03.2026	31.03.2025	NOTA
CIRCULANTE	3.284.221,88	2.741.273,60	
OBRIGAÇÕES	3.004.449,63	2.503.299,30	
FORNECEDORES	531.682,87	234.403,59	6.1.1
EMPÉSTIMOS A CURTO PRAZO	449.303,72	474.540,72	6.1.2
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER	392.181,39	350.598,96	6.1.3
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	201.443,32	188.795,48	6.1.4
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	78.158,33	47.460,55	6.1.5
RECEITAS ANTECIPADAS	1.351.680,00	1.207.500,00	6.1.6
PROVISÕES	279.772,25	237.974,30	
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	279.772,25	237.974,30	6.2.1
NÃO CIRCULANTE	603.990,98	765.385,16	
OBRIGAÇÕES	603.990,98	765.385,16	
FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	432.347,45	440.857,44	7.1.1
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	171.643,53	324.527,72	7.1.2
PATRIMONIO SOCIAL	138.349.785,55	136.763.061,02	
PATRIMONIO SOCIAL	138.349.785,55	136.763.061,02	8.1.1
TOTAL DO PASSIVO	142.237.998,41	140.269.719,78	

DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT O U DÉFICIT DO EXERCÍCIO			
	31.03.2026	31.03.2025	NOTA
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.160.657,87	1.837.590,11	
RECEITA SOCIAL	1.891.750,05	1.554.808,64	9.1.1
RECEITAS ESPORTIVAS	229.863,96	237.548,40	9.1.2
RECEITAS COM LOCAÇÕES	36.823,86	43.182,99	9.1.3
OUTRAS RECEITAS	2.220,00	2.050,08	9.1.4
CUSTO OPERACIONAL	1.442.627,79	1.364.884,22	
CUSTO COM PESSOAL	739.676,51	690.055,87	9.2.1
CUSTO COM MANUTENÇÃO	164.059,27	178.448,91	9.2.2
ENERGIA ELETRICA	78.327,20	58.366,43	9.2.3
COMUNICAÇÃO	12.830,23	8.289,86	9.2.4
COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	35.225,16	34.746,83	9.2.5
SEGUROS	9.127,46	8.658,32	9.2.6
IMPOSTOS E TAXAS	114.471,72	120.538,89	9.2.7
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	83.070,52	64.491,29	9.2.8
CUSTOS ESPORTIVOS	24.874,76	29.369,53	9.2.9
CUSTO GERAIS	157.678,76	150.662,11	9.2.10
DEPRECIACÕES	23.286,20	21.256,18	9.2.11
RESULTADO OPERACIONAL	718.030,08	472.705,89	
RESULTADO COM EVENTOS	R\$ (34.185,33)	R\$ (15.841,61)	
RECEITAS COM EVENTOS SOCIAIS	6.740,59	20.884,00	9.3.1
/-/ CUSTO COM EVENTOS SOCIAIS	37.305,86	36.725,61	9.3.2
RECEITAS COM EVENTOS ESPORTIVOS	2.000,00	-	9.3.3
/-/ CUSTO COM EVENTOS ESPORTIVOS	5.620,06	-	9.3.4
RESULTADO SOCIAL	683.844,75	456.864,28	
RESULTADO FINANCEIRO	(57.120,60)	(58.100,34)	
RECEITAS FINANCEIRAS	4.108,09	4.883,88	9.4.1
/-/ DESPESAS FINANCEIRAS	61.228,69	62.984,22	9.4.2
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	201,15	6.571,35	
RECEITAS NÃO OPERACIONAL	283,63	8.646,09	
/-/ DESPESAS NÃO OPERACIONAL	82,48	2.074,74	
SUPERÁVIT/DÉFICIT LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	626.925,30	405.335,29	

NOTAS EXPLICATIVAS

1- Contexto operacional:

O Londrina Country Club é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos, de caráter associativo, de duração por tempo indeterminado, com sede em Londrina-PR, fundada em 15.11.1946, com estatuto social registrado em 03.12.1946, sob n. 42, à folha 59, de pessoa jurídica, no cartório de registro de imóveis da comarca de Londrina, com personalidade jurídica e patrimônios próprios, distintos de seus associados.

2- Apresentação das demonstrações financeiras:

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais e serão apresentadas atendendo as disposições da Resc. CFC 1409/12 – ITG 2002 (Entidade sem fins lucrativos)

3- Principais práticas contábeis adotadas:

3.1- Os direitos e obrigações até 360 dias estão sendo demonstradas no Ativo Circulante e Passivo Circulante respectivamente.

3.2- Apresentações de resultado. As receitas, os custos e despesas são registrados em regime de competência e seus livros estão revestidos de formalidades que assegurem sua exatidão.

NOTAS EXPLICATIVAS DO ATIVO:
Ativo Circulante:
Disponível:

4.1.1- Bancos: são recursos disponíveis em conta bancária.

Instituição	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Sisprime	R\$ 19.252,66	R\$ 24.669,95	-22%
Bradesco	R\$ 0,00	R\$ 22.089,74	-100%
Total	R\$ 19.252,66	R\$ 46.759,69	-59%

4.1.2- Aplicações financeiras:

Instituição	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Santander	R\$ 187.749,72	R\$ 62.537,98	200%
Sisprime	R\$ 3.979,55	R\$ 2.290,04	74%
Bradesco	R\$ 0,00	R\$ 128.890,42	-100%
Total	R\$ 191.729,27	R\$ 193.718,44	-1%

Aplicação automática cadastrada na conta corrente para aplicação dos saldos porventura existentes na data.



Créditos:

4.2.1- Créditos a receber: são valores a serem recebidos de associados, usuários ou terceiros que utilizam de alguma forma a infraestrutura do clube.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Cartão de Crédito	R\$ 1.489.974,93	R\$ 1.314.862,64	13%
Mensalidades a receber	R\$ 212.943,21	R\$ 189.690,56	12%
Aluguéis a receber	R\$ 21.208,33	R\$ 16.730,98	27%
Energia elétrica a receber	R\$ 6.896,07	R\$ 6.137,38	12%
Taxas a receber	R\$ 4.758,00	R\$ 23.536,60	-80%
Participações em terceiros a realizar	R\$ 3.616,28	R\$ 6.458,37	-44%
Cheque pré-datados	R\$ 1.250,00	R\$ 1.940,00	-36%
Cheques devolvidos	R\$ 410,00	R\$ 0,00	n/a
Outros créditos	R\$ 1.066,33	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 1.742.123,15	R\$ 1.559.356,53	12%

Cartão de crédito: refere-se aos pagamentos efetuados pelos associados das mensalidades e taxas, inclusive as doze parcelas antecipadas no cartão de crédito, conforme é exigido por cláusula do contrato de novos sócios do clube, e mensalidades de associados que antecipam ou parcelam o pagamento no cartão de crédito.

Mensalidades a receber: mensalidades geradas e que ainda não foram liquidadas pelos associados.

Taxas a receber: taxas de utilização e visitas que foram geradas para serem debitadas na mensalidade do associado e que até a atual data não foram liquidadas e taxas de aquisição de título e transferência parcialmente liquidadas.



Aluguéis a receber: aluguéis referentes às reservas dos salões do clube que ainda não foram liquidadas.

Participações em terceiros a receber: refere-se à participação do clube nas mensalidades pagas por não sócios que praticam as modalidades esportivas, o saldo refere-se a mensalidades geradas e que até a presente data ainda não foram liquidadas.

Energia elétrica a receber: valor a ser repassado pelos locatários da academia e bar, referente ao consumo de sua energia.

Cheque pré-datado: cheques de associados que aguardam a data do depósito pela secretaria do clube.

4.2.2- Adiantamentos: são recursos adiantados aos funcionários do clube.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Adiantamento de salário	R\$ 31.627,16	R\$ 8.193,76	286%
Adiantamento de férias	R\$ 3.589,31	R\$ 1.479,03	143%
Total	R\$ 35.216,47	R\$ 9.672,79	264%



4.3.1- Estoque: Materiais esportivos/consumo:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Materiais de manutenção	R\$ 70.203,32	R\$ 56.848,26	23%
Materiais esportivos	R\$ 7.873,19	R\$ 5.155,69	53%
Total	R\$ 78.076,51	R\$ 62.003,95	26%

O saldo do estoque é composto por materiais de manutenção, como manutenção predial, elétrica, hidráulica, materiais de limpeza, de escritório, EPIs e uniformes de natação. Os itens do estoque foram avaliados por preço médio de compra. A cada trimestre é realizado o inventário do estoque para conferência e ajustes.

Valores diferidos:

4.4.1- Despesas antecipadas ou a vencer: são despesas pagas antecipadamente, mas que se referem a gastos ou apropriações que serão realizadas em meses subsequentes.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
IPTU	R\$ 324.302,67	R\$ 311.061,08	4%
Desp. com financiamento de imobilizado	R\$ 122.330,17	R\$ 76.977,29	59%
Prêmios de seguros	R\$ 57.645,68	R\$ 27.608,19	109%
Descontos a conceder	R\$ 8.761,83	R\$ 5.778,67	52%
Total	R\$ 513.040,35	R\$ 421.425,23	22%



Despesas com financiamento de imobilizado: esta conta acumula os juros previstos, mas não incorridos ainda, no financiamento de ativos através do Cartão BNDES. É necessário utilizar este método devido à forma de apresentação da dívida pelo BNDES. Este valor deve ser deduzido do saldo do débito no Cartão BNDES para se chegar ao valor realmente devido nesta data pelo clube.

Prêmios de seguros:

Seguro predial apólice nº 5177202635180037933 da companhia ALLIANZ SEGUROS com vigência até 05 de março de 2027, valor do prêmio: R\$ 30.376,24, resta dez parcelas de R\$ 2.531,35 a apropriar. Cobertura: incêndio e complementares, danos elétricos, vendaval, furação, ciclone, granizo e tornado, quebra de vidros e anúncios luminosos e mármore, responsabilidade civil, avarias de máquinas e equipamentos, roubo e rc gastos com defesa.

Seguro de responsabilidade civil apólice nº 027982026010351000080 da companhia AKAD SEGUROS com vigência até 17 de janeiro de 2027, valor do prêmio: R\$ 2.347,08, resta dez parcelas de 195,59 a apropriar. Cobertura: clubes, agremiações e associações desportivas, empregador, contingentes de veículos terrestres motorizados.

Descontos a conceder: são os descontos que serão apropriados nos meses futuros, devido ao associado ter efetuado a antecipação das mensalidades na forma de pagamento à vista, gerando assim um desconto.



Ativo Não Circulante:

Valores e Bens:

5.1.1- Aplicações diversas:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Aplicação em consórcios	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	0%
Total	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	0%

Aplicação em consórcio exigido como reciprocidade pelo Banco Bradesco para liberação de empréstimo efetuado em setembro de 2018. Será resgatado o valor de 3.557,40 após o período do contrato (200 meses), em maio de 2035. O valor a ser recuperado possui uma taxa de administração do banco (23%).

5.1.2- Depósitos para recursos:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Recursos trabalhistas	R\$ 13.813,83	R\$ 0,00	n/a

Depósito em juízo referente à uma ação trabalhista movidas por ex-funcionário do clube, processo está em andamento.



Investimentos:

5.2.1- Participações societárias: aplicação em cotas de capital, necessário para ser associado da cooperativa. Caso o clube deixe de ser associado da Sisprime as cotas serão devolvidas (valor principal + juros).

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Participações societárias Sisprime	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	0%



Imobilizado:

5.3.1- Imobilizações tangíveis: são ativos de propriedade do clube na forma de bens ou estruturas físicas que são utilizadas pelos associados. A última reavaliação imobiliária do clube foi feita em dezembro de 2024.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025
Bens Imóveis	R\$ 137.471.130,00	R\$ 137.471.130,00
Terrenos	R\$ 56.338.460,00	R\$ 56.338.460,00
Edificações	R\$ 81.132.670,00	R\$ 81.132.670,00
Benfeitorias	R\$ 1.740.501,98	R\$ 103.593,64
Ginásio	R\$ 667.506,46	R\$ 0,00
Administrativo	R\$ 405.508,49	R\$ 19.209,15
Sede Social	R\$ 252.306,92	R\$ 0,00
Piscinas esportivas	R\$ 231.001,30	R\$ 30.000,00
Sistema de iluminação LED	R\$ 71.431,21	R\$ 54.384,49
Piscinas sociais	R\$ 40.950,00	R\$ 0,00
Tenis	R\$ 29.758,00	R\$ 0,00
Campo	R\$ 20.359,60	R\$ 0,00
Melhorias no sistema de segurança/bombeiro	R\$ 12.800,00	R\$ 0,00
Sauna	R\$ 8.880,00	R\$ 0,00
Salão de convivência	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Churrasqueiras	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sede de inverno	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Móveis e utensílios	R\$ 1.277.499,04	R\$ 1.156.954,19
Software ERP	R\$ 73.000,00	R\$ 73.000,00
Equipamentos eletrônicos	R\$ 329.443,60	R\$ 289.823,10
Máquinas e ferramentas	R\$ 442.589,52	R\$ 405.343,49
Mobiliário	R\$ 272.879,92	R\$ 229.880,15
Outros	R\$ 45.324,79	R\$ 44.646,24
Equipamentos esportivos	R\$ 114.261,21	R\$ 114.261,21
Total	R\$ 140.489.131,02	R\$ 138.731.677,83



Os acréscimos realizados no ano estão detalhados na tabela abaixo:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025
Benfeitorias	R\$ 334.348,65	R\$ 251.586,25
Administrativo	R\$ 147.767,05	R\$ 137.284,14
Piscinas esportivas	R\$ 114.221,60	R\$ 35.000,00
Tenis	R\$ 29.758,00	R\$ 83.529,50
Ginásio	R\$ 22.772,00	R\$ 0,00
Piscina social	R\$ 10.950,00	R\$ 19.763,01
Sauna	R\$ 8.880,00	R\$ 0,00
Sistema de iluminação LED	R\$ 0,00	R\$ 62.252,47
Beach Tennis	R\$ 0,00	R\$ 147.377,96
Melhorias no sistema de segurança/bombeiro	R\$ 0,00	R\$ 66.371,94
Sede de inverno	R\$ 0,00	R\$ 37.836,35
Móveis e utensílios	R\$ 54.641,72	R\$ 119.264,95
Máquinas e ferramentas	R\$ 35.040,00	R\$ 85.924,40
Mobiliário	R\$ 13.098,31	R\$ 13.232,00
Equipamentos eletrônicos	R\$ 6.503,41	R\$ 19.995,55
Outras imobilizações	R\$ 0,00	R\$ 113,00
Total	R\$ 388.990,37	R\$ 370.851,20



5.3.2- Depreciações acumuladas: é o valor referente à depreciação de máquinas e equipamentos utilizados no clube.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025
Mobiliário	R\$ 159.583,21	R\$ 143.035,71
Máquinas e ferramentas	R\$ 259.659,09	R\$ 227.924,02
Equipamentos eletrônicos	R\$ 194.568,86	R\$ 177.051,01
Equipamentos esportivos	R\$ 112.684,50	R\$ 110.269,74
Software ERP	R\$ 67.749,85	R\$ 60.749,89
Outros	R\$ 58.308,74	R\$ 43.355,39
Total	R\$ 852.554,25	R\$ 762.385,76

As taxas utilizadas para depreciação estão detalhadas na tabela abaixo.

Tipo	Taxas
Software	20% a.a
Equipamentos eletrônicos	20% a.a
Mobiliário	10% a.a
Máquinas e ferramentas	10% a.a
Equipamentos esportivos	10% a.a
Outros	10% a.a

NOTAS EXPLICATIVAS DO PASSIVO:**Passivo Circulante:**

Obrigações:

6.1.1- Fornecedores: são as dívidas a serem pagas aos fornecedores de bens, serviços e mercadorias. O detalhamento desta conta pode ser observado na tabela abaixo:

Tipo	31.03.2026
Investimento	R\$ 334.690,40
Manutenção	R\$ 83.304,59
Energia elétrica	R\$ 20.863,97
Custos gerais	R\$ 33.374,19
Serviços terceirizados	R\$ 21.325,60
Energia elétrica	R\$ 20.863,97
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 13.467,97
Custo com pessoal	R\$ 8.977,45
Custos com eventos	R\$ 7.191,87
Custos esportivos	R\$ 5.975,19
Custos com comunicação	R\$ 2.511,64
Total	R\$ 531.682,87



6.1.2- Empréstimos e financiamentos a curto prazo: são empréstimos e financiamentos tomados em instituições financeiras com vencimento em, no máximo, 12 meses. Nesta rubrica estão contabilizados os empréstimos utilizados para cobrir necessidades de caixa do clube e as parcelas vincendas no curto prazo de operações de financiamento de longo prazo.

Tipo/Instituição	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Banco Bradesco - Garantida	R\$ 92.983,45	R\$ 0,00	n/a
Capital de giro - Bradesco	R\$ 103.333,32	R\$ 302.222,16	-66%
Capital de giro - Sisprime	R\$ 81.709,69	R\$ 81.709,92	0%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 168.534,96	R\$ 90.608,64	86%
Banco Santander - BNDES	R\$ 2.742,30	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 449.303,72	R\$ 474.540,72	-5%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 155.000,00	R\$ 103.333,32	R\$ 0,00	19/12/2025	19/11/2026	R\$ 15.198,58	1,67% a.m.
Capital de giro - Sisprime	R\$ 408.549,50	R\$ 81.709,69	R\$ 190.656,38	19/07/2024	31/07/2029	R\$ 10.415,74	1,50% a.m.

Capital de giro Bradesco: atualmente o clube possui um empréstimo junto ao banco Bradesco, discriminado da seguinte forma: Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 155.000,00 com início do pagamento em 12-2025, com prazo de pagamento em 12 meses, taxa de juros 1,67% a.m. e parcelas com valor de R\$ 15.198,58.

Capital de giro Sisprime: atualmente o clube possui um empréstimo junto ao banco Sisprime, discriminados da seguinte forma: Empréstimo junto ao banco Sisprime no valor de R\$ 408.549,50 com início do pagamento em 08-2024, com prazo de pagamento em 60 meses, taxa de juros 1,50% a.m. e parcelas com valor de R\$ 10.415,74.

6.1.3- Obrigações tributárias a recolher: são os impostos e contribuições a serem recolhidos no curto prazo.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
IPTU a recolher	R\$ 383.959,39	R\$ 341.568,45	12%
IRRF	R\$ 5.399,74	R\$ 6.772,82	-20%
ISS retido a recolher	R\$ 1.544,53	R\$ 991,56	56%
FUNRURAL a recolher	R\$ 758,43	R\$ 796,81	-5%
CSRF	R\$ 519,30	R\$ 469,32	11%
Total	R\$ 392.181,39	R\$ 350.598,96	12%

IPTU a recolher: imposto predial do ano de 2026 a pagar. Vencimento: até dia 15

IRRF: imposto de renda retido na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.
Vencimento: até dia 20.

ISS retido: ISS retido no pagamento de nossos prestadores de serviço que será repassado à Prefeitura na data devida. Vencimento: até dia 20.

FUNRURAL: imposto recolhido devido à compra de lenha com produtor rural. Vencimento: até dia 20.

CSRF: contribuição social retida na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.
Vencimento: até dia 20.



6.1.4- Obrigações trabalhistas e sociais: são os gastos referentes à folha de pagamento e seus encargos a serem pagos no curto prazo.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Ordenados a pagar	R\$ 113.982,00	R\$ 109.321,34	4%
Previdência social a recolher	R\$ 46.964,55	R\$ 40.944,24	15%
Parcelamento REFIS	R\$ 24.000,00	R\$ 24.000,00	0%
FGTS a recolher	R\$ 14.839,55	R\$ 10.322,94	44%
Pis sobre folha de pagamento	R\$ 1.369,22	R\$ 1.277,71	7%
Rescisões e férias a pagar	R\$ 0,00	R\$ 2.929,25	-100%
Contribuição sindical a recolher	R\$ 288,00	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 201.443,32	R\$ 188.795,48	7%

Ordenados a pagar: vencimento: até dia 5.

Previdência social a recolher: vencimento: até dia 20.

Parcelamento REFIS: vencimento: até dia 30.

FGTS a recolher: vencimento: até dia 20.

PIS: imposto incidente sobre nossa folha de pagamento. Vencimento: até dia 25.

Contribuição sindical a recolher: contribuição sindical com desconto em folha.



6.1.5- Outras obrigações a pagar:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Prêmios de seguro a pagar	R\$ 56.863,33	R\$ 26.852,31	112%
Outras contas a pagar	R\$ 21.295,00	R\$ 20.608,24	3%
Total	R\$ 78.158,33	R\$ 47.460,55	65%

Prêmios de seguro a pagar: valor a ser pago até a data atual para garantia de cobertura.

Outras contas a pagar: o saldo desta conta deve-se ao lançamento de apropriação do vale alimentação, onde é efetuada a provisão no mês atual e no mês seguinte efetua-se a baixa conforme pagamento.

6.1.6- Receitas antecipadas: refere-se às mensalidades quitadas antecipadamente pelos novos associados que entraram no programa de expansão do quadro associativo (sócios proprietários e contribuintes) e locações de salões para eventos que ainda não ocorreram.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Anualidade social a realizar	R\$ 1.349.100,00	R\$ 1.190.510,00	13%
Locações a realizar	R\$ 2.580,00	R\$ 16.990,00	-85%
Total	R\$ 1.351.680,00	R\$ 1.207.500,00	12%



Provisões:

6.2.1- Obrigações provisionadas: são valores reservados para quitação de encargos trabalhistas previstos na legislação.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Provisão para férias	R\$ 232.334,75	R\$ 195.788,82	19%
Provisão 13º salário	R\$ 47.437,50	R\$ 42.185,48	12%
Total	R\$ 279.772,25	R\$ 237.974,30	18%



Passivo Não Circulante:

Obrigações:

7.1.1- Financiamentos a longo prazo: são valores devidos a instituições financeiras cujo vencimento se dará no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses da data destas demonstrações financeiras.

Tipo/Instituição	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 241.691,07	R\$ 168.491,14	43%
Capital de giro - Sisprime	R\$ 190.656,38	R\$ 272.366,30	-30%
Total	R\$ 432.347,45	R\$ 440.857,44	-2%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 155.000,00	R\$ 103.333,32	R\$ 0,00	19/12/2025	19/11/2026	R\$ 15.198,58	1,67% a.m.
Capital de giro - Sisprime	R\$ 408.549,50	R\$ 81.709,69	R\$ 190.656,38	19/07/2024	31/07/2029	R\$ 10.415,74	1,50% a.m.



7.1.2- Parcelamentos tributários: são tributos renegociados com o poder público cujas parcelas vencem no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
REFIS	R\$ 171.643,53	R\$ 189.203,09	-9%
IPTU a parcelar	R\$ 0,00	R\$ 135.324,63	-100%
Total	R\$ 171.643,53	R\$ 324.527,72	-47%

REFIS: refere-se a diversos tributos federais muito antigos que foram renegociados no âmbito deste programa da Receita Federal e o clube paga uma prestação de R\$ 2.000,00 mensais de amortização com vencimento todo dia 30.

8.1.1- Patrimônio social: valor do patrimônio social do clube. O valor patrimonial de cada ação nesta data é de **R\$ 77.768,29**. Esse valor corresponde ao valor do patrimônio social dividido pela soma dos sócios patrimoniais e remidos.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Patrimônio social	R\$ 138.349.785,55	R\$ 136.763.061,02	1%

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Valor patrimonial de ação	R\$ 77.768,29	R\$ 81.213,65	-4%



Receita Operacional:

9.1.1- Receita social: são valores gerados pelo clube como contrapartida pelos diversos serviços prestados aos seus associados. As receitas são contabilizadas pelo regime de competência, onde são reconhecidas nos períodos nos quais ocorrem, independentemente de terem sido recebidos.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Mensalidades de associados	R\$ 1.798.532,05	R\$ 1.494.576,24	20%
Mensalidades	R\$ 1.813.963,29	R\$ 1.508.911,80	20%
/- Perda por inadimplência	R\$ 20.771,24	R\$ 16.815,56	24%
Recuperações de mensalidades	R\$ 5.340,00	R\$ 2.480,00	115%
Receita de emissão de títulos	R\$ 26.200,00	R\$ 0,00	n/a
Aquisição de títulos	R\$ 26.200,00	R\$ 0,00	n/a
Taxas de utilização e visitas	R\$ 42.588,00	R\$ 32.952,40	29%
Day Use	R\$ 31.505,00	R\$ 24.167,40	30%
Utilização de churrasqueiras	R\$ 11.083,00	R\$ 8.785,00	26%
Outras taxas associativas	R\$ 24.430,00	R\$ 27.280,00	-10%
Taxa de transferência	R\$ 24.430,00	R\$ 27.280,00	-10%
Total	R\$ 1.891.750,05	R\$ 1.554.808,64	22%



Perda por inadimplência: são as mensalidades baixadas de associados que atingiram três meses de inadimplência.

Recuperações de mensalidades: são as mensalidades recuperadas de associados que estavam inadimplentes há mais de três meses e que retornaram ao clube acertando seus débitos.

9.1.2- Receitas esportivas: são valores cobrados referente às modalidades esportivas oferecidas pelo clube e pelos sócios atletas matriculados nas atividades esportivas oferecidas nas instalações do clube.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Mensalidade de natação e hidroginástica	R\$ 114.206,33	R\$ 125.555,44	-9%
Participação em mensalidade de futsal	R\$ 41.589,16	R\$ 33.760,38	23%
Participação em mensalidades tênis	R\$ 32.835,67	R\$ 36.929,36	-11%
Participação em mensalidades vôlei	R\$ 15.287,80	R\$ 17.524,84	-13%
Participação em repasse personal trainer natação	R\$ 7.645,02	R\$ 7.626,50	0%
Participação em mensalidades judô	R\$ 6.500,04	R\$ 4.935,46	32%
Participação em mensalidades basquete	R\$ 6.239,87	R\$ 5.058,18	23%
Participação em mensalidades tênis mesa	R\$ 2.802,75	R\$ 3.117,15	-10%
Participação em mensalidades patinação	R\$ 1.957,32	R\$ 3.041,09	-36%
Participação em repasse beach tennis	R\$ 800,00	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 229.863,96	R\$ 237.548,40	-3%

Sócios atletas do futsal, tênis, vôlei, judô, basquete, tênis de mesa, beach tennis, natação esportiva e patinação: são valores cobrados pelo clube dos alunos não sócios que praticam as modalidades esportivas.

9.1.3- Receitas com locações: são valores gerados pelo clube por atividades não relacionadas ao seu objeto social.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Locação de Salão Social	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	0%
Sede de inverno	R\$ 0,00	R\$ 4.665,00	-100%
Locação de bares e restaurantes	R\$ 0,00	R\$ 950,00	-100%
Locação de quadras	R\$ 0,00	R\$ 2.916,62	-100%
Outras locações	R\$ 6.823,86	R\$ 4.651,37	47%
Total	R\$ 36.823,86	R\$ 43.182,99	-15%

Salão Social: aluguel referente ao espaço do salão social locado para academia Gesto's Fitness.

Outras locações: valor referente à locação de espaço para antena da empresa TIM e locação de armários na sauna.

9.1.4- Outras receitas: valor correspondente à contabilização de venda de toucas de natação e reembolsos diversos.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Outras receitas	R\$ 2.220,00	R\$ 2.050,08	8%
Total	R\$ 2.220,00	R\$ 2.050,08	8%



Custo Operacional:

9.2.1- Custo com pessoal:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Remuneração	R\$ 353.929,58	R\$ 323.381,53	9%
INSS	R\$ 107.789,76	R\$ 97.784,63	10%
Cesta básica	R\$ 64.521,21	R\$ 61.366,72	5%
Provisão para 13º salário	R\$ 48.266,73	R\$ 43.645,04	11%
Provisão para férias	R\$ 43.331,33	R\$ 37.026,44	17%
FGTS	R\$ 35.760,18	R\$ 32.487,57	10%
Gratificações	R\$ 21.655,36	R\$ 11.830,00	83%
Professores e recreacionistas temporários	R\$ 17.610,00	R\$ 23.123,00	-24%
Vale transporte	R\$ 12.156,20	R\$ 12.032,80	1%
Horas extras	R\$ 11.231,22	R\$ 11.251,06	0%
Despesas com estagiários	R\$ 10.200,00	R\$ 13.300,00	-23%
Uniformes	R\$ 3.271,49	R\$ 6.812,21	-52%
EPI	R\$ 2.042,96	R\$ 3.172,12	-36%
Adicionais legais	R\$ 1.977,57	R\$ 1.555,33	27%
Medicina do trabalho	R\$ 1.585,56	R\$ 3.238,80	-51%
Indenizações judiciais trabalhistas	R\$ 0,00	R\$ 5.549,52	-100%
Alimentação de funcionários	R\$ 0,00	R\$ 152,24	-100%
Indenizações demissionais	R\$ 0,00	(22,80)	-100%
Outros	R\$ 4.347,36	R\$ 2.369,66	83%
Total	R\$ 739.676,51	R\$ 690.055,87	7%

9.2.2- Custo com manutenção:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Manutenção das piscinas	R\$ 79.726,30	R\$ 75.178,55	6%
Manutenção predial	R\$ 32.216,95	R\$ 20.382,14	58%
Manutenção de máquinas e equipamentos	R\$ 12.036,73	R\$ 25.763,51	-53%
Manutenção elétrica	R\$ 8.232,09	R\$ 7.413,97	11%
Manutenção de sauna	R\$ 7.392,98	R\$ 0,00	n/a
Manutenção dos campos de futebol	R\$ 6.701,93	R\$ 22.191,03	-70%
Manutenção quadras de tênis	R\$ 4.344,96	R\$ 12.151,86	-64%
Manutenção hidráulica	R\$ 1.991,31	R\$ 5.738,85	-65%
Manutenção de parques e jardins	R\$ 3.154,22	R\$ 6.637,00	-52%
Manutenção das quadras de areia	R\$ 999,80	R\$ 180,00	455%
Outras manutenções	R\$ 7.262,00	R\$ 2.812,00	158%
Total	R\$ 164.059,27	R\$ 178.448,91	-8%

Outras manutenções: nesta conta são lançadas as pequenas manutenções que não se encaixam nas demais contas de manutenção.

9.2.3- Custo com energia elétrica:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Energia elétrica	R\$ 89.418,43	R\$ 67.450,95	33%
/- Energia elétrica reembolso academia	R\$ 5.875,01	R\$ 4.864,00	21%
/- Energia elétrica reembolso bar	R\$ 4.058,37	R\$ 3.062,67	33%
/- Energia elétrica reembolso empresa tim	R\$ 1.157,85	R\$ 1.157,85	0%
Total	R\$ 78.327,20	R\$ 58.366,43	34%

9.2.4- Custo com comunicação:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Material de divulgação	R\$ 7.390,00	R\$ 2.300,00	221%
Acesso à internet	R\$ 3.610,29	R\$ 4.191,83	-14%
Telefonia fixo	R\$ 1.350,00	R\$ 1.185,72	14%
Telefonia móvel	R\$ 329,94	R\$ 350,31	-6%
Taxas de manutenção do site	R\$ 150,00	R\$ 262,00	-43%
Total	R\$ 12.830,23	R\$ 8.289,86	55%

9.2.5- Custo com combustíveis e lubrificantes:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Lenhas para caldeiras	R\$ 32.086,00	R\$ 31.417,50	2%
Gás	R\$ 2.259,56	R\$ 2.153,26	5%
Combustíveis para máquinas e equipamentos	R\$ 879,60	R\$ 1.176,07	-25%
Total	R\$ 35.225,16	R\$ 34.746,83	1%

9.2.6- Custo com seguros:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Seguro predial	R\$ 7.634,55	R\$ 6.781,08	13%
Seguro de vida	R\$ 912,68	R\$ 577,74	58%
Seguro de responsabilidade civil	R\$ 580,23	R\$ 1.299,50	-55%
Total	R\$ 9.127,46	R\$ 8.658,32	5%



Abaixo podemos visualizar os valores das importâncias seguradas de cada apólice.

Seguro Predial	2026
Incêndios e complementares	R\$ 50.000.000,00
Responsabilidade civil	R\$ 600.000,00
Vendaval e complementares	R\$ 1.500.000,00
Danos elétricos	R\$ 100.000,00
Roubo	R\$ 30.000,00
Quebra de vidros, anúncios luminosos e mármore	R\$ 20.000,00

Seguro Responsabilidade Civil	2026
Empregador	R\$ 1.500.000,00
Contingentes de veículos terrestres motorizados	R\$ 1.500.000,00
Poluição, contaminação e/ou vazamentos	R\$ 1.500.000,00
Clubes, Agremiações e Associações desportivas	R\$ 1.500.000,00

Seguro de Vida	2026
Vida em grupo (Morte, IEA, IPA, IPDF)	R\$ 20.000,00
Garantia funeral individual	R\$ 5.000,00

Seguro de vida: seguro contratado como reciprocidade para fechamento do acordo coletivo com sindicato.



9.2.7- Impostos e taxas:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
IPTU	R\$ 108.100,83	R\$ 103.686,99	4%
PIS	R\$ 4.272,10	R\$ 3.795,09	13%
Taxas e licenças municipais e estaduais	R\$ 1.084,70	R\$ 211,27	413%
ECAD	R\$ 1.014,09	R\$ 968,73	5%
Outras taxas	R\$ 0,00	R\$ 11.876,81	-100%
Total	R\$ 114.471,72	R\$ 120.538,89	-5%

IPTU: acréscimo definido pela prefeitura de Londrina no início do ano.

PIS: segue o comportamento da folha de pagamento do clube.

Taxas e licenças municipais e estaduais: nesta conta estão às taxas de vigilância sanitária/funcionamento e taxa do corpo de bombeiros.

ECAD: segue o comportamento de locações dos salões para eventos.



9.2.8- Custo com serviços terceirizados:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Serviços de lavanderia	R\$ 20.635,56	R\$ 13.404,26	54%
Contabilidade e pessoal	R\$ 18.207,50	R\$ 16.991,45	7%
Serviços de eletricitista	R\$ 11.550,00	R\$ 1.590,00	626%
Honorários advocatícios	R\$ 11.100,00	R\$ 10.860,00	2%
Serviços de TI-software	R\$ 9.249,70	R\$ 5.451,75	70%
Serviço de vigilância e monitoramento	R\$ 5.105,00	R\$ 4.583,00	11%
Serviço de atendimento médico emergencial	R\$ 3.636,90	R\$ 3.341,40	9%
Serviços de TI-hardware	R\$ 3.240,86	R\$ 4.474,43	-28%
Serviços de telefonia	R\$ 345,00	R\$ 345,00	0%
Consultoria de comunicação	R\$ 0,00	R\$ 660,00	-100%
Outros serviços terceirizados	R\$ 0,00	R\$ 2.790,00	-100%
Total	R\$ 83.070,52	R\$ 64.491,29	29%



9.2.9- Custos esportivos:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Programa esporte ginástica/natação	R\$ 6.697,77	R\$ 5.939,25	13%
Material academia ginástica e natação	R\$ 3.794,08	R\$ 694,22	447%
Bolas, redes, uniformes, apitos	R\$ 3.487,84	R\$ 2.663,30	31%
Outros custos com esportes	R\$ 10.895,07	R\$ 20.072,76	-46%
Total	R\$ 24.874,76	R\$ 29.369,53	-15%

Programa de esporte natação: custo com a franquia Gustavo Borges referente ao programa de natação.

Outros custos com esportes: nesta conta temos despesas como pagamento para o Conselho Regional de Educação Física e Federação Paranaense de Tênis.



9.2.10- Custos gerais:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Material de higiene e limpeza	R\$ 44.045,38	R\$ 33.640,49	31%
Tarifas bancárias	R\$ 42.893,38	R\$ 47.598,36	-10%
Água	R\$ 16.886,92	R\$ 17.795,69	-5%
Retiradas de resíduos e entulhos	R\$ 10.381,80	R\$ 9.239,57	12%
Material de copa e cozinha	R\$ 7.491,44	R\$ 5.868,83	28%
Indenizações a sócios	R\$ 6.742,22	R\$ 8.695,98	-22%
Reuniões com conselho e diretoria	R\$ 6.592,50	R\$ 7.120,00	-7%
Consultorias e assessorias	R\$ 4.920,00	R\$ 0,00	n/a
Material de escritório	R\$ 3.336,45	R\$ 3.384,70	-1%
Locomoção de funcionários	R\$ 3.213,56	R\$ 3.032,77	6%
Locação de equipamentos diversos	R\$ 2.519,06	R\$ 2.446,35	3%
NET serviços	R\$ 1.499,32	R\$ 1.297,96	16%
Fretes e carretos	R\$ 1.300,00	R\$ 574,52	126%
Contribuição sindical/assistencial	R\$ 1.084,50	R\$ 4.793,18	-77%
Impressos administrativos	R\$ 783,00	R\$ 196,00	299%
Custas judiciais	R\$ 760,18	R\$ 136,33	458%
Jornais, revistas e periódicos	R\$ 164,70	R\$ 164,70	0%
Outros custos	R\$ 3.064,35	R\$ 4.676,68	-34%
Total	R\$ 157.678,76	R\$ 150.662,11	5%



9.2.11- Depreciação: representa a perda de valor, pelo uso, dos equipamentos e bens de propriedade do clube.

Rubrica	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Depreciações	R\$ 23.286,20	R\$ 21.256,18	10%

Resultado com eventos:

9.3.1- Receitas com eventos sociais: esta rubrica demonstra o investimento feito pelo clube para oferecer alternativas de convivência aos seus sócios.

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Outras receitas com eventos	R\$ 6.740,59	R\$ 20.884,00	-68%

Receita com Colônia de férias.

9.3.2- Despesas com eventos sociais:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Contratação de artistas, animadores, etc	R\$ 20.500,00	R\$ 12.100,00	69%
Ecad e outras taxas	R\$ 2.160,00	R\$ 2.142,07	1%
Despesas com decoração	R\$ 1.037,81	R\$ 863,54	20%
Despesas com alimentação e bebidas	R\$ 0,00	R\$ 1.120,00	-100%
Outras despesas com eventos sociais	R\$ 13.608,05	R\$ 20.500,00	-34%
Total	R\$ 37.305,86	R\$ 36.725,61	2%



9.3.3- Receitas com eventos esportivos:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Receitas com eventos esportivos	R\$ 2.000,00	R\$ 0,00	n/a

9.3.3- Despesas com eventos esportivos:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Taxas de arbitragens	R\$ 2.070,00	R\$ 0,00	n/a
Outras despesas com eventos	R\$ 3.550,06	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 5.620,06	R\$ 0,00	n/a

Resultado Financeiro:

9.4.1- Receitas financeiras:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Juros recebidos de sócios	R\$ 2.252,21	R\$ 2.424,48	-7%
Aplicações financeiras	R\$ 1.694,50	R\$ 2.451,15	-31%
Descontos obtidos	R\$ 161,38	R\$ 8,25	1856%
Total	R\$ 4.108,09	R\$ 4.883,88	-16%

9.4.2- Despesas financeiras:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Juros pagos a instituições financeiras	R\$ 25.598,28	R\$ 42.697,24	-40%
Juros pagos p/ financ.de imobilizado	R\$ 13.343,25	R\$ 6.005,28	122%
IOF	R\$ 11.506,31	R\$ 1.325,94	768%
Juros e multas fiscais	R\$ 8.105,08	R\$ 10.906,44	-26%
Descontos concedidos	R\$ 2.675,77	R\$ 2.049,32	31%
Total	R\$ 61.228,69	R\$ 62.984,22	-3%

Descontos concedidos: São descontos concedidos referentes aos associados que anteciparam as mensalidades futuras e efetuaram o pagamento à vista.

Resultado não operacional:

Tipo	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Receitas não operacionais	R\$ 283,63	R\$ 8.646,09	-97%
Perdas com créditos incobráveis	R\$ 82,48	R\$ 2.074,74	-96%
Total	R\$ 201,15	R\$ 6.571,35	-97%

Receitas não operacionais: valor referente a pequenos ajustes de auditoria de estoque e recuperação de despesas.

Despesas não operacionais: valor referente a baixa de imobilizados obsoletos e ajustes do estoque.

Resultado dos centros de custo:

Tipo	Administrativo	Futebol	Tênis e squash	 Ginásio	Piscinas esportivas
Receita Operacional	R\$ 3.788,04	R\$ 0,00	R\$ 33.635,67	R\$ 71.574,19	R\$ 121.851,35
Receita Social	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Esportiva	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 33.635,67	R\$ 71.574,19	R\$ 121.851,35
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 33.635,67	R\$ 71.574,19	R\$ 121.851,35
Receitas com Locações	R\$ 3.788,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Locações	R\$ 3.788,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custo Operacional	R\$ (1.008.178,60)	R\$ (16.493,78)	R\$ (43.189,15)	R\$ (46.668,74)	R\$ (237.214,45)
Custo com pessoal	R\$ (505.979,67)	R\$ 0,00	R\$ (21.466,35)	R\$ (33.114,10)	R\$ (148.003,57)
Manutenção	R\$ (44.750,31)	R\$ (6.856,28)	R\$ (9.720,36)	R\$ (7.261,67)	R\$ (51.543,09)
Energia elétrica	R\$ (79.485,05)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ (12.830,23)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ (3.139,16)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (25.486,00)
Seguros	R\$ (9.127,46)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (112.375,59)	R\$ 0,00	R\$ (338,99)	R\$ (282,47)	R\$ (1.254,76)
Serviços terceirizados	R\$ (83.070,52)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ 0,00	R\$ (9.637,50)	R\$ (3.746,88)	R\$ (680,96)	R\$ (10.809,42)
Custos gerais	R\$ (134.134,41)	R\$ 0,00	R\$ (7.916,57)	R\$ (5.329,54)	R\$ (117,61)
Depreciações	R\$ (23.286,20)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado com eventos	R\$ 0,00	R\$ (2.070,00)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ (2.070,00)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Operacional	R\$ (1.004.390,56)	R\$ (18.563,78)	R\$ (9.553,48)	R\$ 24.905,45	R\$ (115.363,10)
Resultado Financeiro	R\$ (39.282,38)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa Financeira	R\$ (39.282,38)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado não Operacional	R\$ 201,15	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita não operacional	R\$ 283,63	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ (82,48)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Líquido	R\$ (1.043.471,79)	R\$ (18.563,78)	R\$ (9.553,48)	R\$ 24.905,45	R\$ (115.363,10)

Tipo	Piscinas Sociais	Sauna e sala de jogos	Salões Sociais	Churrasqueiras	Eventos	Receitas Institucionais
Receita Operacional	R\$ 0,00	R\$ 3.035,82	R\$ 30.000,00	R\$ 11.181,00	R\$ 0,00	R\$ 1.885.591,80
Receita Social	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 11.083,00	R\$ 0,00	R\$ 1.880.667,05
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.798.532,05
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 50.630,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 11.083,00	R\$ 0,00	R\$ 31.505,00
Receita Esportiva	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.802,75
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.802,75
Receitas com locações	R\$ 0,00	R\$ 3.035,82	R\$ 30.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Locações	R\$ 0,00	R\$ 3.035,82	R\$ 30.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 98,00	R\$ 0,00	R\$ 2.122,00
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 98,00	R\$ 0,00	R\$ 2.122,00
Custo Operacional	R\$ (41.289,43)	R\$ (41.366,02)	R\$ (8.183,88)	R\$ (1.201,59)	R\$ 0,00	R\$ 1.157,85
Custo com pessoal	R\$ (6.170,00)	R\$ (16.815,85)	R\$ (8.126,97)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Manutenção	R\$ (35.119,43)	R\$ (8.791,47)	R\$ 0,00	R\$ (16,66)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Energia elétrica	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.157,85
Comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 0,00	R\$ (6.600,00)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Seguros	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ 0,00	R\$ (163,00)	R\$ (56,91)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Serviços terceirizados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos gerais	R\$ 0,00	R\$ (8.995,70)	R\$ 0,00	R\$ (1.184,93)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Depreciações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (32.115,33)	R\$ 0,00
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 6.740,59	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.000,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (37.305,86)	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (3.550,06)	R\$ 0,00
Resultado Operacional	R\$ (41.289,43)	R\$ (38.330,20)	R\$ 21.816,12	R\$ 9.979,41	R\$ (32.115,33)	R\$ 1.886.749,65
Resultado Financeiro	R\$ (21.946,31)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 4.108,09
Receita Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 4.108,09
Despesa Financeira	R\$ (21.946,31)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado não Operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Líquido	R\$ (63.235,74)	R\$ (38.330,20)	R\$ 21.816,12	R\$ 9.979,41	R\$ (32.115,33)	R\$ 1.890.857,74



BALANÇO SOCIAL

LONDRINA COUNTRY CLUB

CNPJ: 78.633.872/0001-84

1- Finalidade do Londrina Country Club:

Propiciar aos seus associados e dependentes, reuniões e atividades de caráter social, cívico, cultural, esportivo e recreativo, além de patrocinar e colaborar em campanhas assistenciais, filantrópicas e de saúde pública, sem fazer qualquer discriminação social, política, racial, de gênero ou religioso.

Oferecer atividades de formação esportiva e educativa a seus associados.

Promover e incentivar intercâmbios sociais, esportivos e culturais com associações congêneres.

2- Orgãos:

Diretoria Executiva:

Sergio G. Bonocielli Junior - Presidente

Marino Tadashi Adati – Vice-Presidente

Luciano Gardano Elias Bucharles - Diretor Financeiro

Antonio Marcos da Mota Monteiro – Vice-Diretor Financeiro



Conselho Fiscal:

Eugênio Miatto

Helio Silveira Ribas

Luiz Afonso Vaz Corcovia

Cedenir José Pellegrini - Suplente

Lilian Figueiró Favarão - Suplente

Conselho Deliberativo:

Marcos Cibischini do Amaral Vasconcellos - Presidente

Sergio Regis de Oliveira – Vice-Presidente

Elton Alaver Barroso- Secretário

André Luis Gorla – Vice-Secretario

José Augusto Barbosa Urbaneja

Larissa Fernandes Aparecido Sapia

Flavio Montenegro Balan

José Guilherme Moraes Danelon

Gilberto Carbonari

Romeu Miguel Rocha Issa

Roosevelt Dominguez Villanueva

Marilene de Oliveira

Ednilson Rogerio Dutra



Abilio João de Medeiros Junior

Fuad Elgenneni

Mihidi Genneni - Suplente

Edgard Pietrarroia - Suplente

Jorge Sidimar Barbosa Machado - Suplente

Glauber Camargo – Suplente

Vinicius Augusto Quensishzi Carvalho - Suplente

Edgar Mtasuo Tsuzuki - Suplente

3- Composição dos associados:

O Londrina Country Club em 03-2025 possui em seu quadro associativo 1.939 sócios ativos, que estão distribuídos em proprietários, remidos, contribuintes, pró tempore. O detalhamento pode ser observado na tabela abaixo:

Categoria	2026	2025	Δ%
Proprietário	1.496	1.396	7,16%
Remido	283	283	0,00%
Contribuintes	27	6	350,00%
Pró Tempore	133	129	3,10%
Total	1.939	1.814	6,89%

3.1- Proprietário: são títulos adquiridos através de pagamento de aquisição de título e antecipação das doze primeiras mensalidades, este é o atual plano disponibilizado pelo clube. O associado adquire o título no exato momento do pagamento da aquisição. Hoje contamos com 1.496 associados nesta condição, sendo 1.053 familiares e 443 individuais.



3.2- Remido: refere-se aos associados que adquiriram o título na condição de remido, onde o mesmo fica isento dos pagamentos das mensalidades. Hoje o clube conta com 283 associados nesta condição.

3.3- Contribuinte: plano disponibilizado pelo clube onde não há necessidade de adquirir o título, o contribuinte antecipa um ano de mensalidade e pode utilizar as dependências clube, porém esse plano deve ser atualizado todo ano e possui algumas restrições, sendo elas: não dá o direito ao título patrimonial e o contribuinte não pode participar da vida política e decisória do clube. Hoje contamos com 27 sócios nesta condição, sendo 22 familiares e 5 individual.

3.4- Pró Tempore: são títulos repassados aos associados com mais de trinta anos de contribuição e com idade igual ou superior a 70 anos, onde o associado fica isento do pagamento das mensalidades. Hoje o clube conta com 133 associados nesta condição.

4- Espaços:

Piscinas sociais: piscina grande para lazer, piscina infantil e piscina para biribol.

Piscinas esportivas: piscinas aquecidas para aula de natação e piscina esportiva de competição.

Sala de jogos: equipadas com mesas de sinuca e mesas para jogos, ambiente climatizado.

Espaço kids: equipado com vários brinquedos e itens de entretenimento para as crianças (espaço com monitor).

Salão social: espaço onde está alocada a academia de musculação. Ambiente climatizado com equipamentos novos, disponível para sócios e não sócios.

Sede de inverno: Salão rústico para eventos, ambiente climatizado e com internet, banheiros e cozinha, capacidade de 300 pessoas.

Salão convivência: salão climatizado com cozinha, capacidade 150 pessoas.

Sauna: equipada com churrasqueira, ofurô, sauna úmida e seca.

Churrasqueiras: o clube tem um total de seis churrasqueiras, todas com kit de churrasqueira, tv, fogão e refrigeradores.



Espaço gourmet: espaço feito para receber confraternizações de sócios, contendo um refrigerador, fogão e micro-ondas, com capacidade ideal para 15 pessoas.

Quadras poliesportivas: localizadas no ginásio de esportes, conta com duas quadras com vestiários e arquibancada, pode ser realizado a prática de vários esportes, futebol de salão, vôlei, basquete patinação e etc.

Tatame: espaço para prática de esportes de luta, hoje é utilizado para a modalidade de judô.

Sala de ginástica: atualmente é realizado as aulas de tênis de mesa, ambiente climatizado.

Campos de futebol: o clube possui três campos de futebol, onde são realizados os jogos dos campeonatos de futebol suíço, possui arquibancada, iluminação e sistema de monitoramento.

Banheiro família: localizado no espaço das piscinas de natação.

Salão nobre: salão com a galeria de troféus do clube e galeria de presidentes, um espaço com um pouco da história do clube.

Playground: espaço de lazer para crianças e adolescentes, possui parquinho de areia e equipamentos de diversão.

Quadras de squash: o clube possui duas quadras para modalidades de squash.

Quadras de tênis: o clube possui onze quadras de tênis, sendo três cobertas e oito descobertas, com arquibancadas e iluminação.

Quadras de areia: o clube possui duas quadras de areia, com arquibancada e iluminação para prática de Beach Tênis, Futvôlei e Vôlei de Praia.

Estacionamento: atualmente o clube disponibiliza 185 vagas para veículos.



5- Indicadores:

5.1- Quadro de funcionários:

O Londrina Country Club é uma entidade sem fins lucrativos, não remunera seus diretores, nem conselheiros da administração e fiscal.

O quadro de colaboradores em 03-2026 conta com um total de 48 colaboradores, sendo 22 do sexo masculino e 26 do sexo feminino, que estão distribuídos nos seguintes setores:

Setor	2026	2025	Δ%
Administrativo	17	17	0,00%
Manutenção	15	14	7,14%
Limpeza	8	9	-11,11%
Esportes	8	5	60,00%
Total	48	45	6,67%

O Setor administrativo é composto por 17 colaboradores, sendo:

- 1 - Gerente de RH
- 1 - Assessora de Comunicação
- 3 - Recepcionistas
- 4 - Porteiros/Estacionamento
- 6 - Assistentes Administrativos
- 2 - Jovem Aprendiz

O Setor de manutenção é composto por 15 colaboradores, sendo:



3 - Manutenção Tênis

4 - Manutenção Piscinas

2 - Manutenção Parques e Jardins

1 - Manutenção da Sauna

5 - Manutenção Geral

O Setor de Limpeza é composto por 8 colaboradores.

O Setor de esportes é composto por 8 colaboradores, sendo:

2 - Coordenadores de esportes

6 - Instrutores de atividade física



5.2- Atividades esportivas:

O clube disponibiliza para seus associados várias modalidades esportivas, com uma infraestrutura de ponta, equipamentos de qualidade e professores qualificados. Algumas dessas modalidades esportivas também são disponibilizadas para não sócios (sócios atletas), na tabela abaixo estão demonstradas as modalidades e quantidade de sócios e não sócios que estão cadastrados nestes serviços em 03-2026:

Modalidade	2026			2025	Δ%
	Sócios	Não Sócios	Total	Total	
Natação	373	0	373	445	-16,18%
Tênis	128	109	237	251	-5,58%
Futsal	89	142	231	266	-13,16%
Futebol de Campo	40	45	85	105	-19,05%
Hidroginástica	56	0	56	53	5,66%
Vôlei	31	71	102	123	-17,07%
Judô	37	34	71	66	7,58%
Basquete	6	26	32	48	-33,33%
Patinação	25	6	31	46	-32,61%
Tênis de mesa	39	10	49	48	2,08%
Alunos de personal trainer	46	0	46	47	-2,13%
Academia	325	107	432	477	-9,43%
Total	1.195	550	1.745	1.975	-11,65%



5.3- Frequência dos associados por mês:

Mês	31.03.2026	31.03.2025	Δ%
Janeiro	23.498	37.762	-38%
Fevereiro	29.880	28.607	4%
Março	35.687	36.199	-1%
Total	89.065	102.568	-13%

5.4- Frequência dos associados dia da semana:

Dia	2026	Δ%
Domingo	8.094	9%
Segunda	15.633	18%
Terça	17.077	19%
Quarta	15.008	17%
Quinta	15.403	17%
Sexta	8.133	9%
Sábado	9.717	11%
Total	89.065	100%



5.4- Frequência por horário:

Representa a hora de entrada do associado no clube. Abaixo podemos observar os valores acumulados de janeiro a março.

Horário	31.03.2026	Δ%
06:00 as 07:00	683	0,77%
07:00 as 08:00	1443	1,62%
08:00 as 09:00	3005	3,37%
09:00 as 10:00	4927	5,53%
10:00 as 11:00	5523	6,20%
11:00 as 12:00	4515	5,07%
12:00 as 13:00	2786	3,13%
13:00 as 14:00	3814	4,28%
14:00 as 15:00	5615	6,30%
15:00 as 16:00	6992	7,85%
16:00 as 17:00	8324	9,35%
17:00 as 18:00	8823	9,91%
18:00 as 19:00	12954	14,54%
19:00 as 20:00	11359	12,75%
20:00 as 21:00	6832	7,67%
21:00 as 22:00	1470	1,65%
Total	89.065	100,00%



6- Eventos realizados:

6.1- Eventos sociais realizados no período:

Evento	Público
Colônia de Férias	164
Projeto Country Verão 1ª edição 2026	423
Carnaval	2.982
3ª edição Caça aos Ovos	150
Total	3.719

6.2- Eventos esportivos realizados no período:

Evento
2º Etapa do Circuito Sul Brasileiro - Tênis de campo
Campeonato de Futebol Suíço 1º semestre 2026



7- Ações sociais:

7.1- Tratamento de resíduos:

A reciclagem do lixo acontece desde 2011, os resíduos são separados corretamente pela equipe da zeladoria, onde são preparados para destinação correta. Este processo de destinação dos resíduos segue o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS), aprovado pela SEMA.

7.2- Destinação de lâmpadas:

A destinação correta das lâmpadas foi adotada pelo clube em 2010. Após a junção de 100 lâmpadas queimadas a prestadora de serviço faz todo o processo de trituração, filtragem e aspiração por pressão negativa, garantindo a destinação correta dos passivos ambientais.

7.3- Controle de Acidentes:

Atualmente o clube não possui uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), pois tem um número de funcionários menor que o exigido para se ter a CIPA na empresa, porém, contamos com um funcionário treinado com os cursos de prevenção de acidentes para que possa atuar caso necessário.

7.4- Horta dos Colaboradores:

O clube disponibiliza um espaço atrás das piscinas sociais para os colaboradores onde há o cultivo de verduras e legumes. Os alimentos recolhidos são utilizados pelos colaboradores nas refeições.



8- Obras e melhorias realizadas:

Neste período, o clube realizou importantes obras e melhorias em sua estrutura. Foram feitas manutenções no telhado das quadras de tênis, iniciada a reforma do telhado da sauna e adquiridos novos filtros para a piscina social. Também foram realizadas manutenções preventiva e corretiva na caldeira e na estrutura metálica da piscina esportiva, além da compra de oito novos blocos de partida. No ginásio, as obras foram concluídas com a instalação de toldos nas entradas, e iniciou-se a troca do telhado da sala de patinação. Na área externa, foi realizada a pintura dos muros da Avenida JK e da Rua João XXIII, com instalação de câmeras e refletores para reforço da segurança, além da reconstrução do muro do estacionamento.

9- Canais de comunicação:

Atualmente o clube utiliza os meios de comunicação digitais para manter uma comunicação clara e direta com os associados e com os possíveis novos sócios. Esta comunicação tem como objetivo aproximar o clube da sociedade, para que haja fácil acesso do usuário a informações sobre o clube e suas atividades. Desde esclarecimentos, conhecimentos de ações que estão sendo realizadas no clube, sugestões, entre outros assuntos. Abaixo podemos observar as os meios de comunicação disponibilizados pelo clube.

Canais de comunicação	31.03.2026	31.03.2025	
Facebook seguidores	6.400	6.303	1,54%
Instagram seguidores	7.369	5.819	26,64%
Youtube seguidores	60	48	25,00%

Site Institucional: disponibiliza informações e serviços aos associados www.londrinacountryclub.com.br